

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften



Moderne Sportvereinsfinanzierung – zwischen Goldesel und echter Arbeit

Sögel, 07. März 2017
Prof. Dr. Ronald Wadsack

- Salzgitter
- Suderburg
- Wolfenbüttel & Braunschweig
- Wolfsburg

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften



Salzgitter

Bitte beachten. Danke.

Die mit diesem Manuskript zur Verfügung gestellten Unterlagen unterliegen dem Urheberrecht. Soweit nicht durch entsprechende Hinweise kenntlich gemacht, handelt es sich um das geistige Eigentum des Autors.

Kontaktadresse:

Prof. Dr. Ronald Wadsack
Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften
- Institut für Sportmanagement -
Karl-Scharfenberg-Str. 55-57
38229 Salzgitter


r.wadsack@ostfalia.de

07.03.2017

© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...

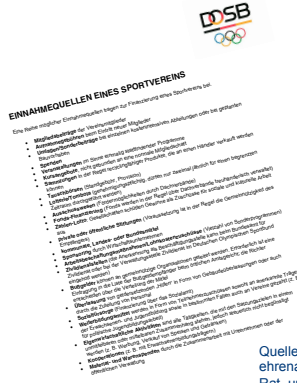
2

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften



Salzgitter

Was ist bei Vereinsfinanzierung schon modern?



Quelle: http://www.ehrenamt-im-sport.de/fileadmin/fm-ehrenamt/sport/Ehrenamt-im-Sport.de/Downloads/Rat_und_Tat/TOP5/5_2-Einnahmequellen-eines-Sportvereins.pdf?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=LSB+NRW+Newsletter+2+Februa+r+2017; 28.02.2017

- ▶ In unserer Gesellschaft ausschlaggebend für das Überleben eines Sportvereins.
- ▶ Wichtiger Unterschied:
 - ▶ Eigenmittel durch die Mitglieder.
 - ▶ Mittel von Dritten.

07.03.2017

© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...

3

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften



Salzgitter

Sportvereinsfinanzierung in der Übersicht



© Wadsack, Salzgitter 2008

Systematik der konzeptionellen Arbeit






07.03.2017

© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...

4

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 


Salzgitter

Fundraising ist ...

- ▶ „Fundraising ist die strategisch geplante Beschaffung sowohl von finanziellen Ressourcen als auch von Sachwerten, Zeit (ehrenamtliche Mitarbeit) und Know-how zur Verwirklichung von am Gemeinwohl orientierten Zwecken unter Verwendung der Marketingprinzipien.“ (Nicole Fabisch: Fundraising, München 2002, 7)

- ▶ „Fundraising ist nicht die Kunst, Spender und Spenderinnen so schnell über den Tisch zu ziehen, dass sie die Reibungshitze als Nestwärme empfinden.
- ▶ Fundraising ist die Kunst der Lehre von der Freude am Schenken und Abgeben.“ (Lothar Schulz, Fundraiser des Jahres 2002; www.fundraising.de (23.05.2003))

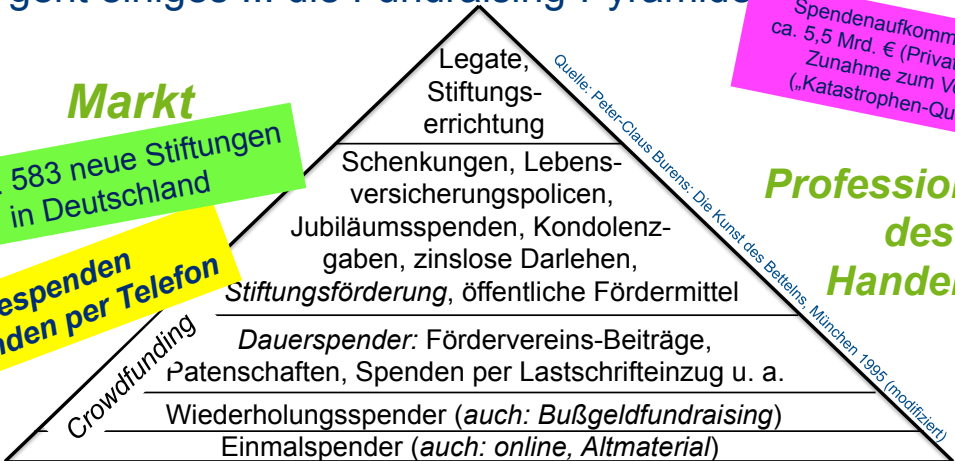
07.03.2017
© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...
5

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Da geht einiges ... die Fundraising-Pyramide

Markt
2015: 583 neue Stiftungen
in Deutschland




Quelle: Peter-Claus Burens: Die Kunst des Betteins, München 1995 (modifiziert)

Spendenaufkommen 2015:
ca. 5,5 Mrd. € (Privatpersonen)
Zunahme zum Vorjahr
(„Katastrophen-Qualität“)

• Onlinespenden
• Spenden per Telefon

**Professionalität
des
Handelns**

07.03.2017
© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...
6


Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter


Erfolgsmerkmale ... Marketing!!!!!!

Stärke der Unterstützung
=
Dringlichkeit der Notlage * mediale Dichte * Heimatbezug
 Hoffnungslosigkeit


Quelle der „Formel“: Wolfgang Bergmann: Mittelaufbringung (Fundraising), in: Hauser, A. u. a.: Management-Praxis: Handbuch soziale Dienstleistungen, Neuwied u. a. 1997, 229-231



Kommunikation



Konzept



Glaubwürdigkeit

07.03.2017
© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...
7

Ostfalia
Hochschule für angewandte
Wissenschaften 

Salzgitter

Was ändert sich für die Führungsarbeit im Sportverein? U. a.

Denken über den
Wettkampfbetrieb
hinaus

Vom Mittelabrufen
zum Mitteleinwerben!

Selbst-Bewusstsein
des Vereins
herausarbeiten



Marketing- und
Medienkompetenz
einsetzen

Und dann noch ...
Risikomanagement,
Wirtschaftlichkeit ...

Projektorientierung

07.03.2017
© Prof. Dr. Ronald Wadsack, Moderne Sportvereinsfinanzierung ...
8

Salzgitter

Lesetipps zu verschiedenen Themen



In Vorbereitung:

- ▶ LSB Niedersachsen & Niedersächsischer Turner Bund: Freiwilligenmanagement im Sport (Arbeitstitel, Ende 2017)
- ▶ Wadsack & Wach (Hrsg.): Digitalisierung im Sport (Ende 2017)

04.März.2017

© Prof. Dr. Ronald Wadsack, dmsj Arbeitstagung

9